



# Praxisbeispiel interdisziplinäre Arbeitsbündnisse

Workshop 8  
im Rahmen des 16. Forums Frühförderung in Potsdam

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss



## Ganz besonders interessant ist:

- Informationen zur Person
- Einrichtung
- Und zwei Fragen:
  1. „Wenn ich heute Moderator\_in des Workshops wäre, würde ich ...“
  2. „Abschließend möchte ich noch sagen, ...“

Jeweils  
nur  
einen  
Satz  
bitte! 😊

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

**2. Schwerpunktsetzung**

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss



## Schwerpunktsetzung:

- Verteilen Sie bitte zwei Punkte
- Ein Punkt für jedes Poster

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

**3. Warum Netzwerke?**

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

**4. Das Fiff-Projekt**

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

**5. Wie Netzwerkarbeit starten?**

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

**6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?**

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss



# Wissenschaftlicher Diskussionsstand: Frühe Hilfen und Frühförderung

- Die Komplexität der Lebenslagen nimmt zu! Hohe Pluralität von Lebensläufen! Elternsein ist ein Lebensabschnitt der Herausforderung und Unsicherheit!
- Frühe Hilfen „rechnen sich“ ökonomisch und für die Lebenssituation der Familien! (u.a. Kosten-Nutzen-Analyse)
- Inklusion weiter verstehen: Chancengleichheit für alle Kinder anstreben durch Frühe Hilfen!
- Netzwerkarbeit als wichtiger Erfolgsfaktor Früher Hilfen und Frühförderung!

**Harte Fakten: doppelte Versäulung der Systeme Frühe Hilfen und Frühförderung!**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

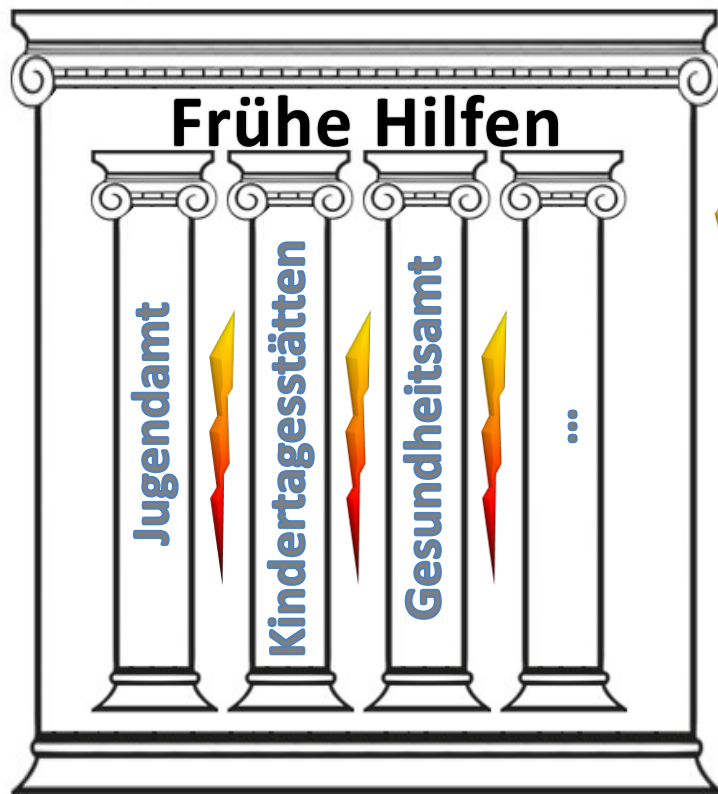
Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss



# Theorie → Doppelte Versäulung...



...und Versäulung der Hilfesysteme selbst!

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss



**Kurzarbeitsphase:**

**Von der Theorie in die Praxis:**

**Blitzlichtgruppen:**

→ **Wo nehmen Sie Versäulungstendenzen wahr?**

→ **Was sind die subjektiven Folgen?**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss



## Zwei daraus entstehende Herausforderungen im Detail:

ineffizientes  
Handeln /  
Doppelarbeit

keine  
ganzheitliche  
Versorgung

Anspruch des Projektes:

*Fiff*

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Übersicht Fiff-Projekt:



Projekt:

- **Projekt-Zeitraum:**  
02/2010 – 03/2013
- **Evaluations-Zeitraum:**  
01/2011 – 03/2013
- **Finanzierung:**  
Drittmittel der Auerbachstiftung



## Zielgruppen:

- a) Sozial benachteiligte Familien
- b) Familien mit Kindern, die noch nicht dem Personenkreis nach § 54 SGB XII angehören
- c) Erzieher\_innen in Kindertageseinrichtungen

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht Fiff-Projekt:

Projekt:

*Fiff*

## Aufgabensetzung des Fiff-Projektes:

Bereitstellung eines niedrigschwelligen  
Unterstützungsangebotes.

Ziel:

Kinder und ihre Familien zu einem Zeitpunkt erreichen,  
bevor sie eine Behinderung entwickeln.

**Frage: Wie erreicht man diese Personengruppe?**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Übersicht



Mitarbeiter\_innen  
der Frühförderung  
gehen in die  
Kindertages-  
einrichtungen!



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht

*Fiff*



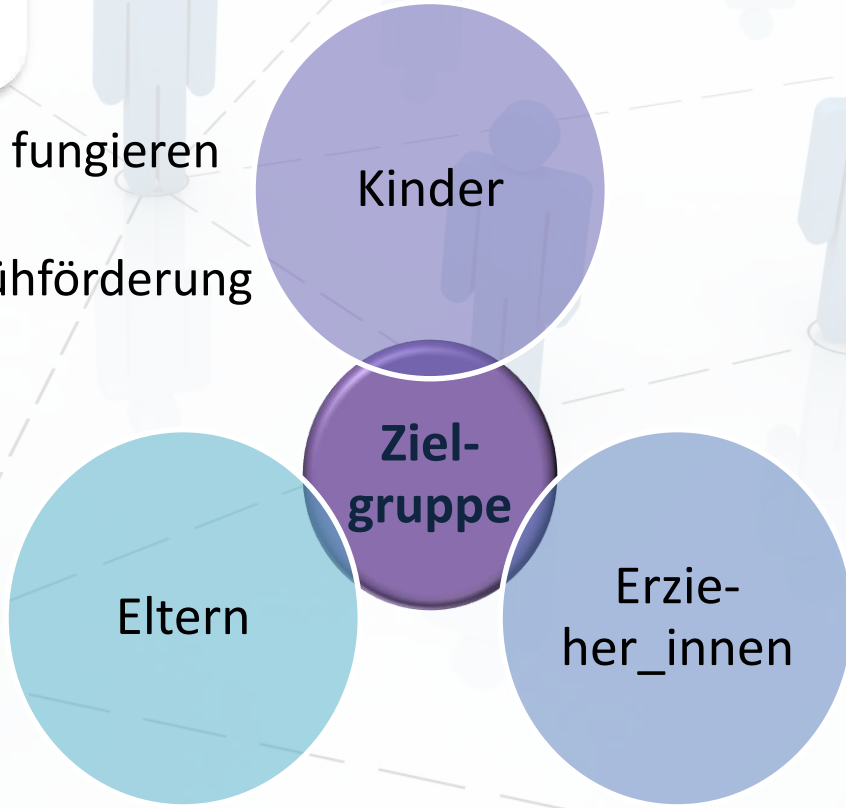
- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



# Übersicht



Kindertageseinrichtungen fungieren als Gatekeeper für die Mitarbeiter\_innen der Frühförderung

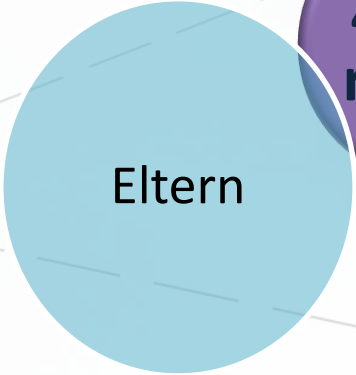


- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht



- vertrauliche Beratung zur Entwicklung von Kindern
  - Sprechstunden
  - Elternnachmittage



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht



Kinder

- gezielte Spielbeobachtungen
- fachliche Einschätzung des Entwicklungsstandes
- gezielte entwicklungs-fördernde Spielangebote

Zielgruppe

Eltern

- Vertrauliche Beratung zu Entwicklung von Kindern
- Sprechstunden
- Elternnachmittage

Erzieher\_innen

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht



- gezielte Spielbeobachtung
- fachliche Einschätzung des Entwicklungsstandes
- gezielte entwicklungs-fördernde Spielangebote



- Vertrauliche Beratung zu Entwicklung von Kindern
- Sprechstunden
- Elternnachmittage



- Fallgespräche / kollegiale Beratung
- Unterstützung bei Planung für Elternangebote
- Fortbildung für Erzieher\_innen

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht



- gezielte Spielbeobachtung
- fachliche Einschätzung des Entwicklungsstandes
- gezielte entwicklungs-fördernde Spielangebote

- Vertrauliche Beratung zu Entwicklung von Kindern
  - Sprechstunden
  - Elternnachmittage

- Fallgespräche / kollegiale Beratung
  - Unterstützung bei Planung für Elternangebote
  - Fortbildung für Erzieher\_innen

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Forschungsfragen:

- ➔ Erhalten individuell sozial benachteiligte Familien, sowie Eltern mit Kindern, die aufgrund von sozialen Risikofaktoren benachteiligt sind und (noch) nicht dem Personenkreis nach § 54 SGB XII angehören, durch das Projekt Fiff angemessene Hilfeleistungen, um Entwicklungsrisiken in der frühen Kindheit zu erkennen und eine Manifestation einer Entwicklungsstörung oder Behinderung zu verhindern?
- ➔ Welche Unterstützung (genau) benötigt der Personenkreis?
- ➔ Welche Angebote des Projekts Fiff erweisen sich als hilfreich um Entwicklungsrisiken frühzeitig zu begegnen?
- ➔ Müssen Angebote / Aspekte des Projekts Fiff modifiziert werden? Wenn ja, wie?

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

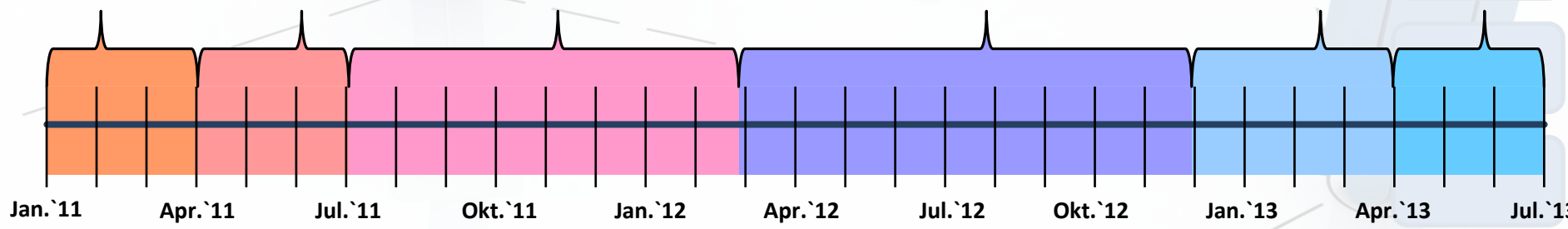
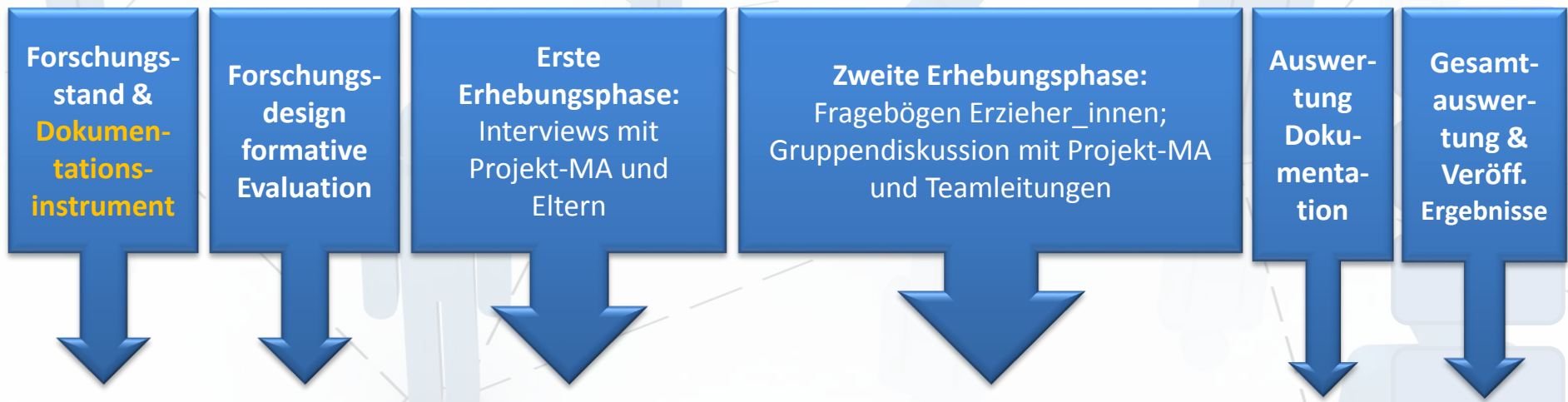
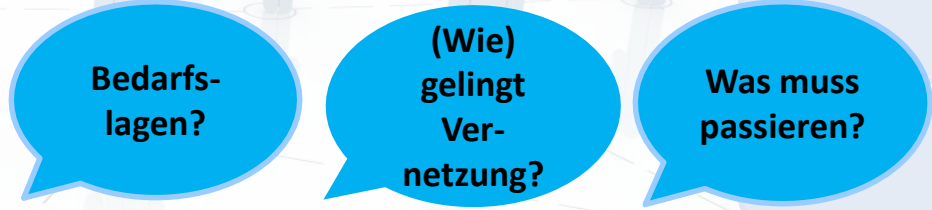
Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

# Evaluationsübersicht:

# Forschungsplan:



# Forschungsplan:

Forschungsmethoden: methodische Triangulation

**Dokumentation:**  
Tätigkeitsbereiche und Einzelfälle

**Fragebögen:**  
ErzieherInnen

Quantitative Forschungsmethoden

Qualitative Forschungsmethoden

**Experteninterviews:**  
Projektmitarbeiter\_innen

**Interviews:**  
Eltern

**Gruppen-diskussion:**  
Projekt-MA und Teamleitung

**Dokumentation:**  
Angebote und Verläufe

Literaturrecherche und aktueller Forschungsstand

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss



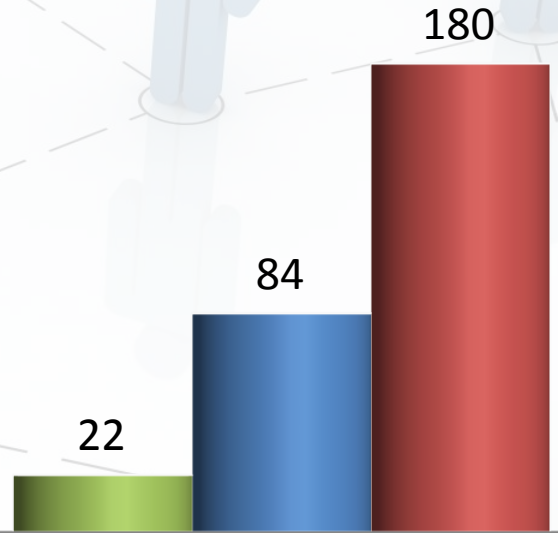
# Ausgewählte Ergebnisse:

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

**Benennen Sie drei Risikofaktoren, die in den letzten Jahren am stärksten zugenommen haben.**  
(Angaben absolut)

- soziale Faktoren
- das Kind betreffend
- das familiäre Umfeld betreffend



n=130

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

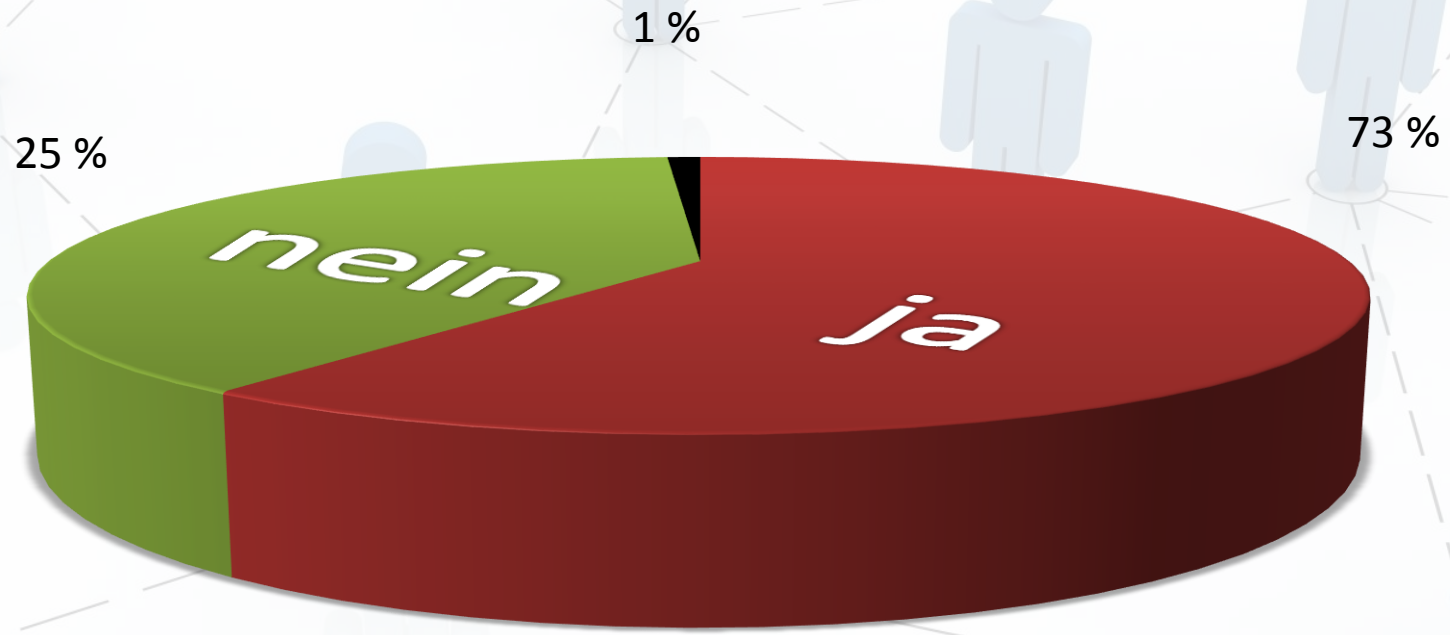
# Ausgewählte Ergebnisse:

Kommen Sie in Ihrer Tätigkeit an Ihre professionellen Grenzen?

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

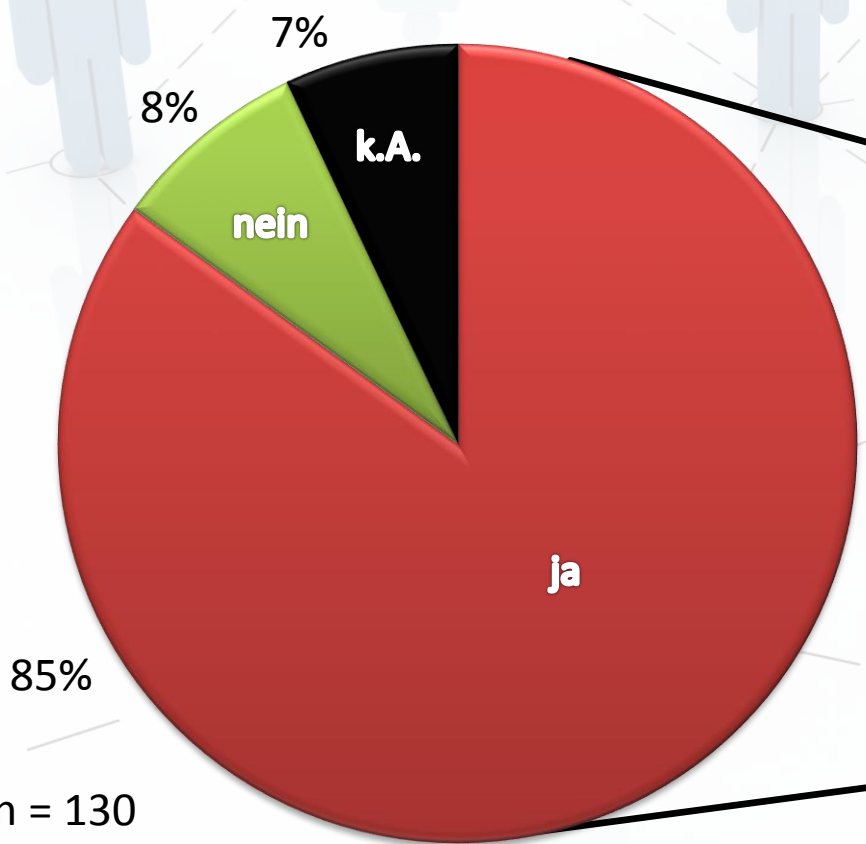
- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



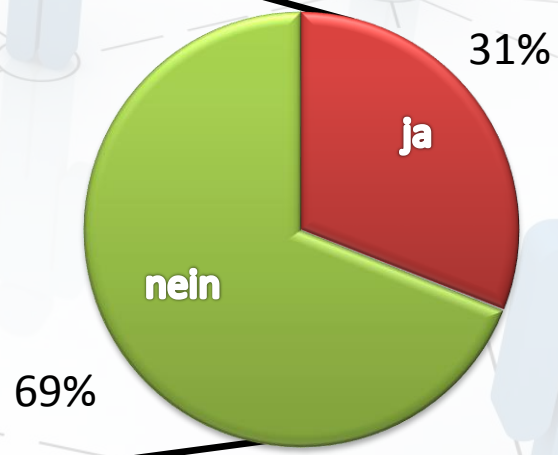
n = 130

# Ausgewählte Ergebnisse:

Haben Sie die Möglichkeit zu regelmäßigen Fortbildungen?



Gibt es Schwierigkeiten, die Fortbildungen tatsächlich zu nutzen?



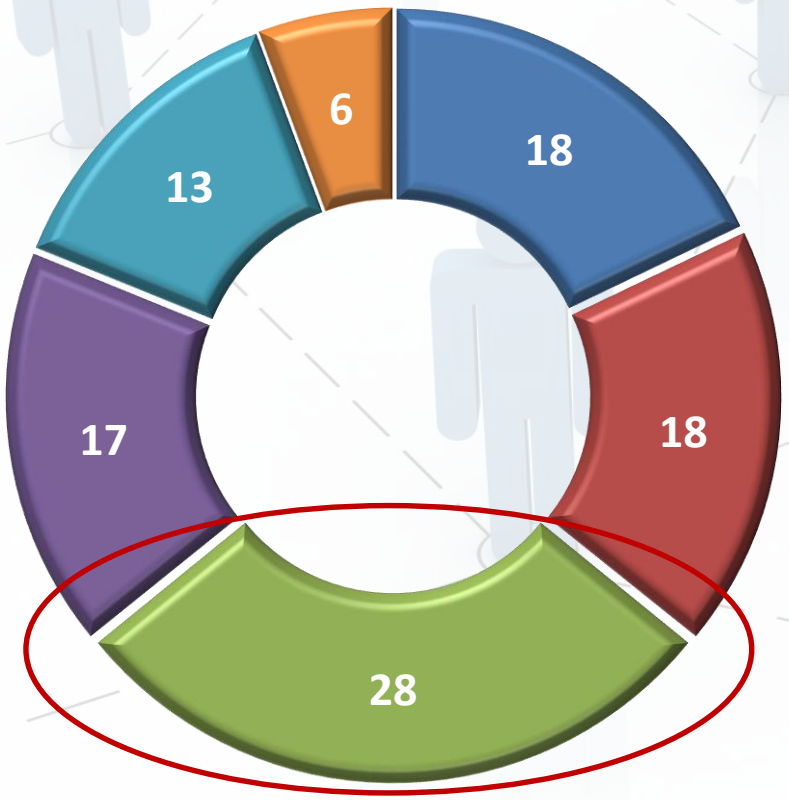
Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Ausgewählte Ergebnisse:

## Welche Fortbildungen würden Sie sich wünschen?



n = 106

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

- Eltern- / Familienarbeit
- Teamarbeit
- besonderer pädagogischer Förderbedarf
- allgemeine Entwicklung
- pädagogische Angebote
- sonstiges

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht Fiff Projekt:

*Fiff*



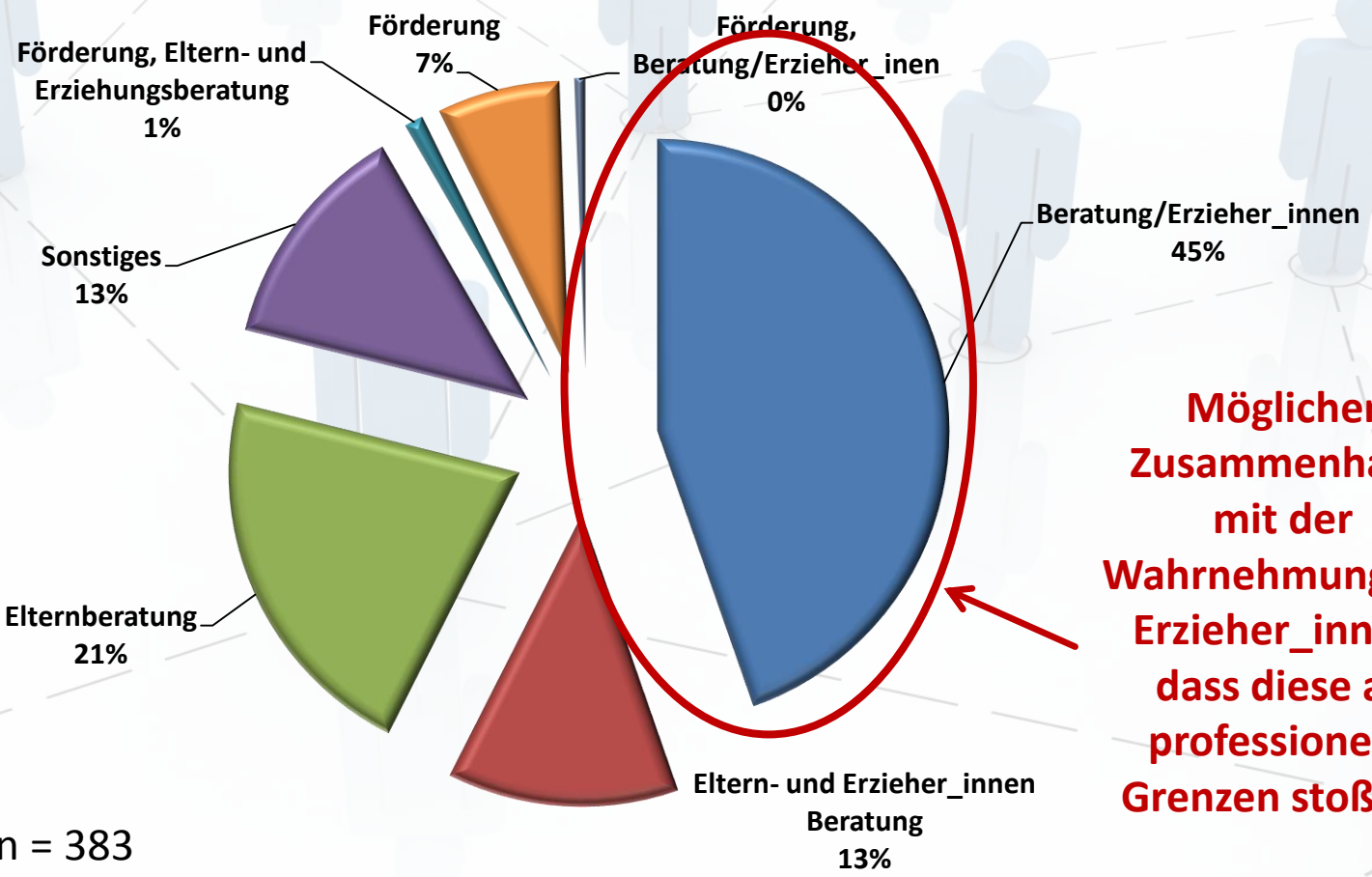
- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Ausgewählte Ergebnisse:

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Was muss  
passieren  
?

Wer nahm die Angebote im Rahmen des Fiff Projektes in Anspruch?



**Möglicher Zusammenhang mit der Wahrnehmung der Erzieher\_innen, dass diese an professionelle Grenzen stoßen?**

n = 383

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht Fiff Projekt:

*Fiff*



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

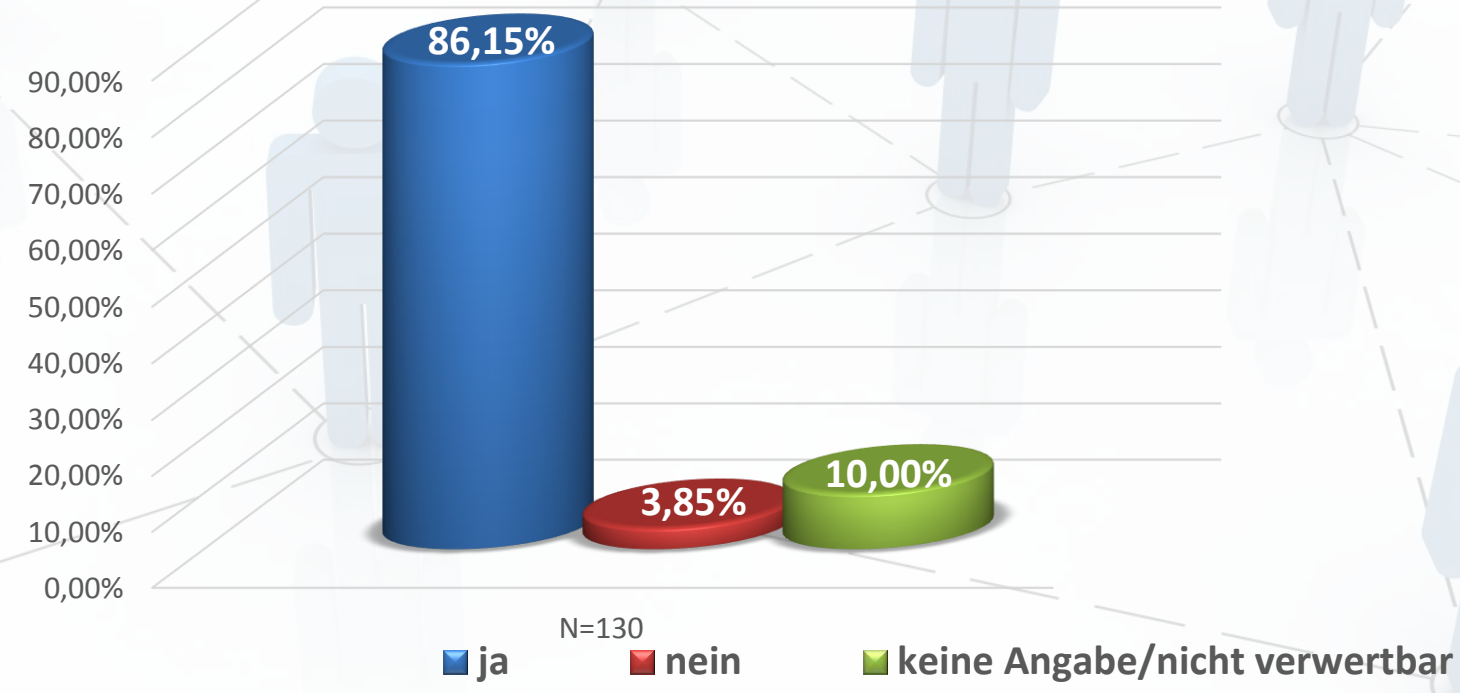
# Ausgewählte Ergebnisse:

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

Haben Sie eine(en) direkten Ansprechpartner\_in bezüglich des Projektes Fiff?





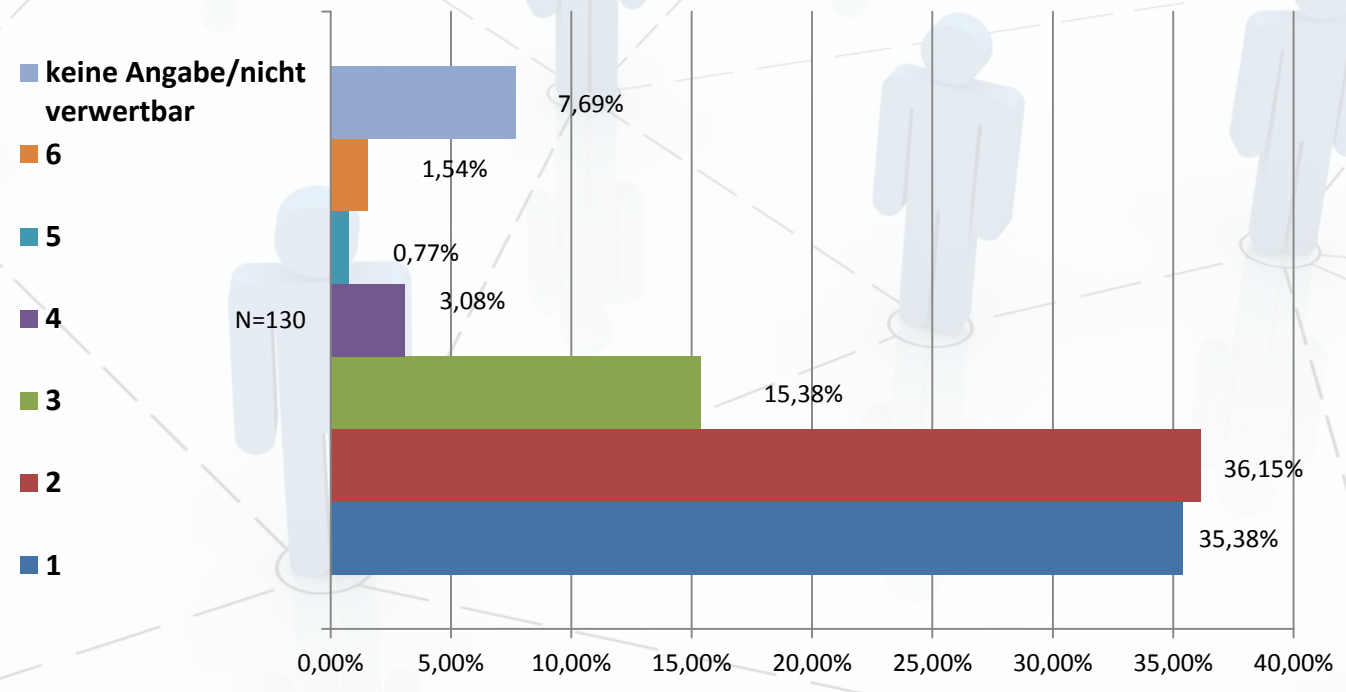
# Ausgewählte Ergebnisse:

Fragebögen:  
Erzieher-  
Innen

Bedarfs-  
lagen?

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

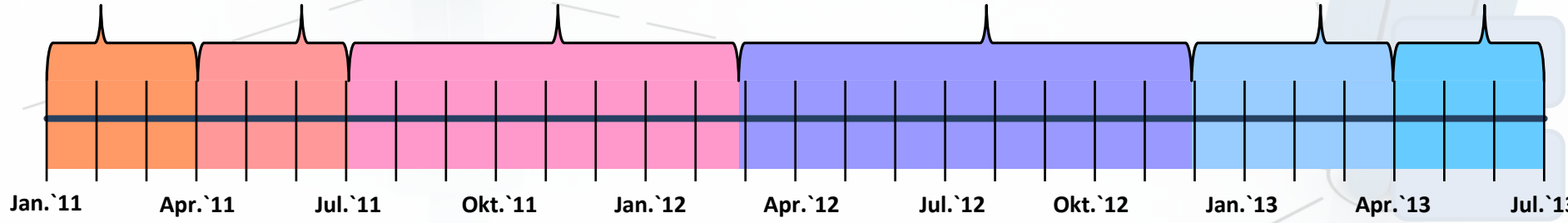
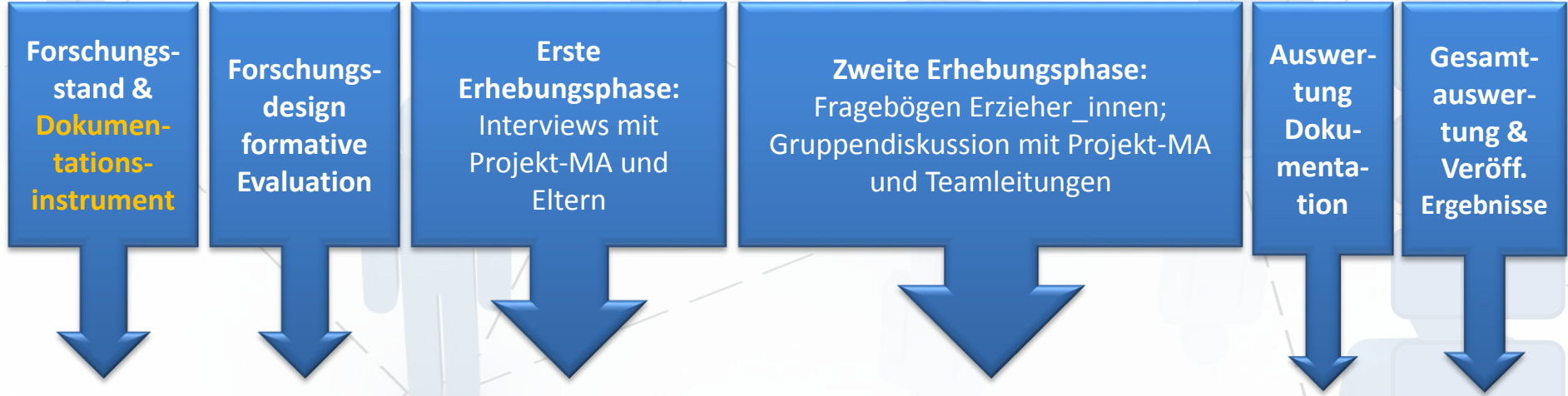
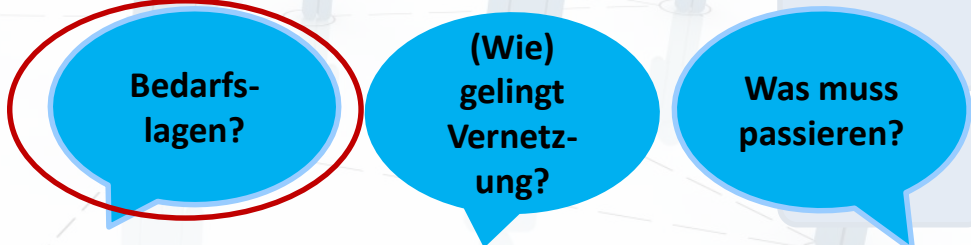
## Wie bewerten Sie die Zusammenarbeit mit den Projektmitarbeiter\_innen?



Durchschnittsnote: 1,94  
n = 130

# Evaluationsübersicht:

# Forschungsplan:



# Ausgewählte Ergebnisse:

**Gruppen-  
diskussion:  
Projekt-MA und  
Teamleitung**

Was muss  
passieren?

**Was muss in Zukunft passieren im Bereich Frühförderung /  
Kindertageseinrichtungen? Fragen und Anregungen von den  
Projektmitarbeitern\_innen.**

Weiterbildung von  
Erzieher\_innen

kurze „Dienstwege“  
bei Fragen

Familien da abholen  
wo sie stehen

Fester Ansprech-  
partner bei Fragen

Bereitstellung von  
Ressourcen

Prävention

KiTa's stärker  
beteiligen

Beteiligung anderer  
Professionen

Gegentrend zur  
Versäulung

Kurze  
Vorstel-  
lungsrunde

Schwer-  
punkt-  
setzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

**Stärkere Netzwerkarbeit**

# Übersicht



**Wie wichtig ist eine Zusammenarbeit zwischen KiTa's und Frühförderung?**

**Wie ist der Ist-Zustand in der Zusammenarbeit zwischen KiTa's und Frühförderung?**

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

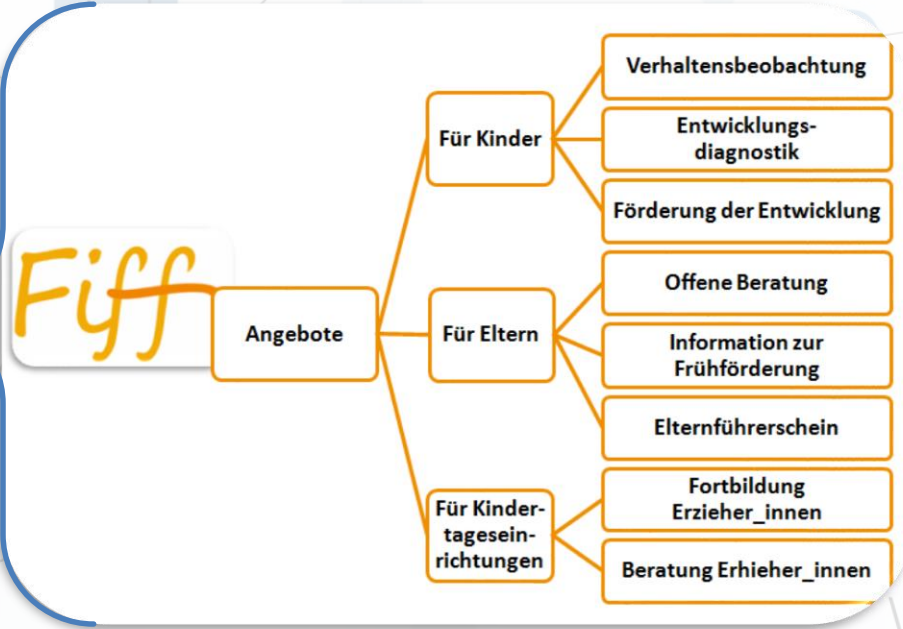
Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

# Übersicht



Mitarbeiter\_innen der Frühförderung gehen in die Kindertageseinrichtungen!:

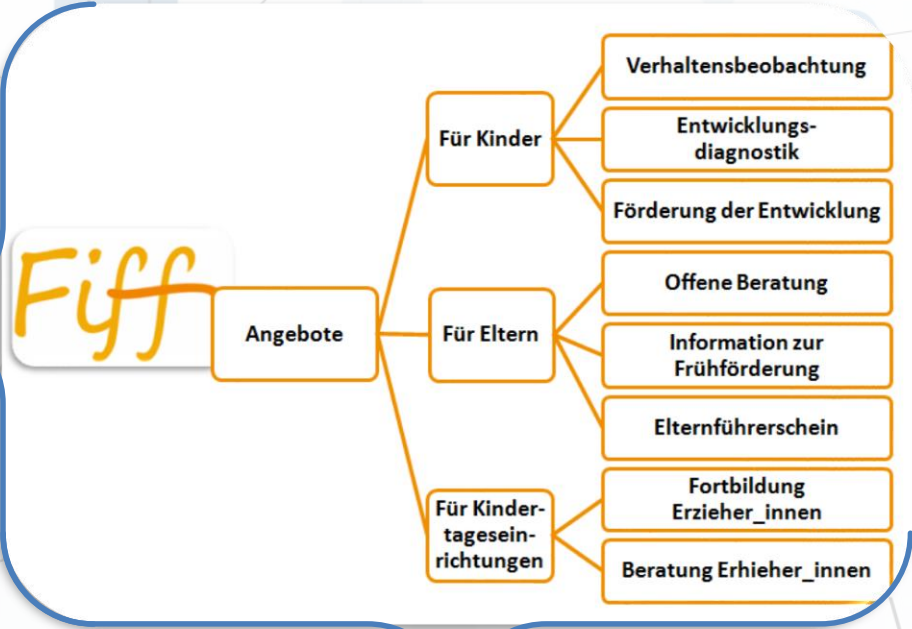


- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht



Mitarbeiter\_innen der Frühförderung gehen in die Kindertageseinrichtungen!:

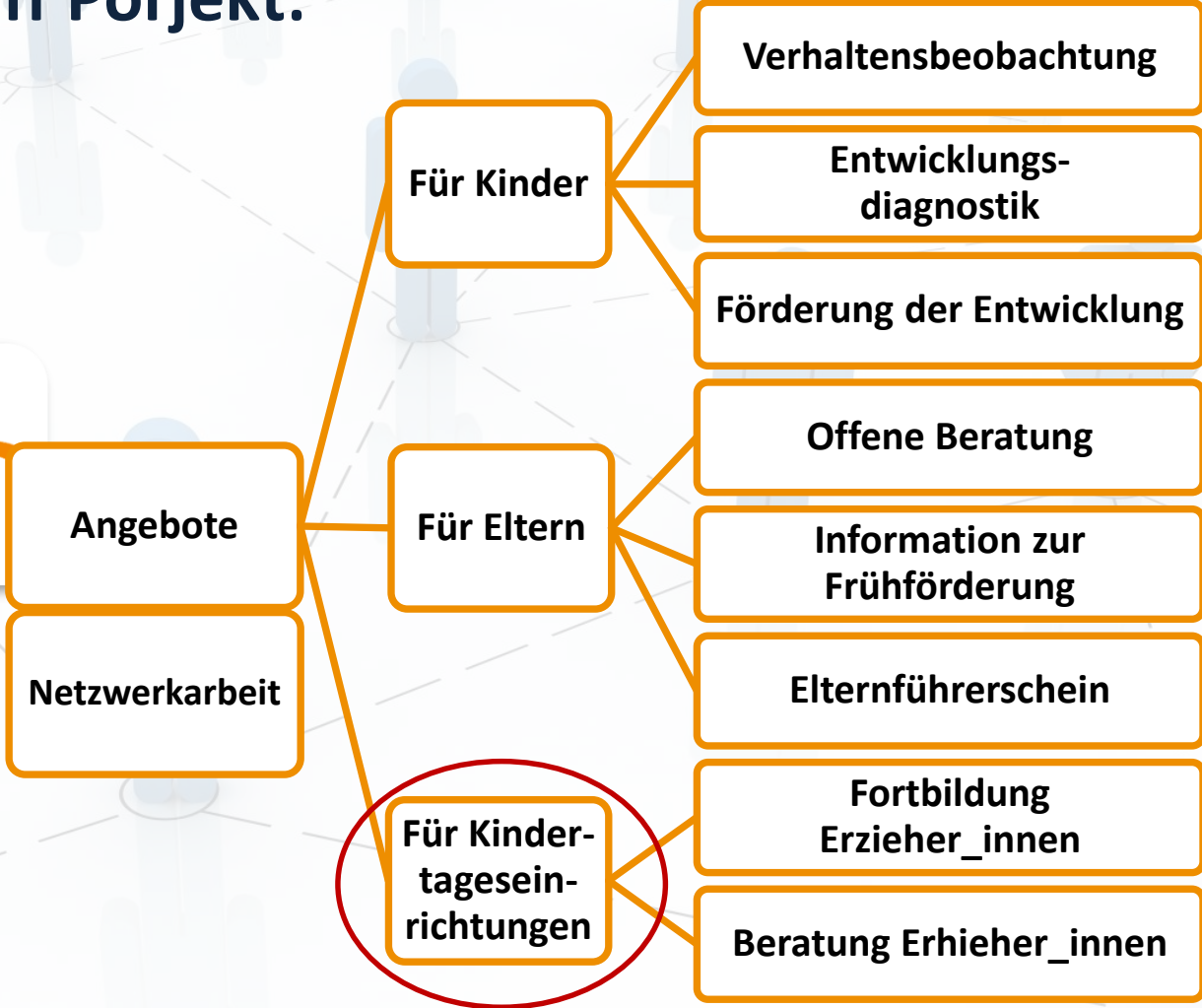


Gleichzeitig zu diesen Angeboten betreiben die Mitarbeiter\_innen des Fiff-Projektes Netzwerkarbeit mit weiteren wichtigen Akteuren

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Übersicht Fiff Porjekt:

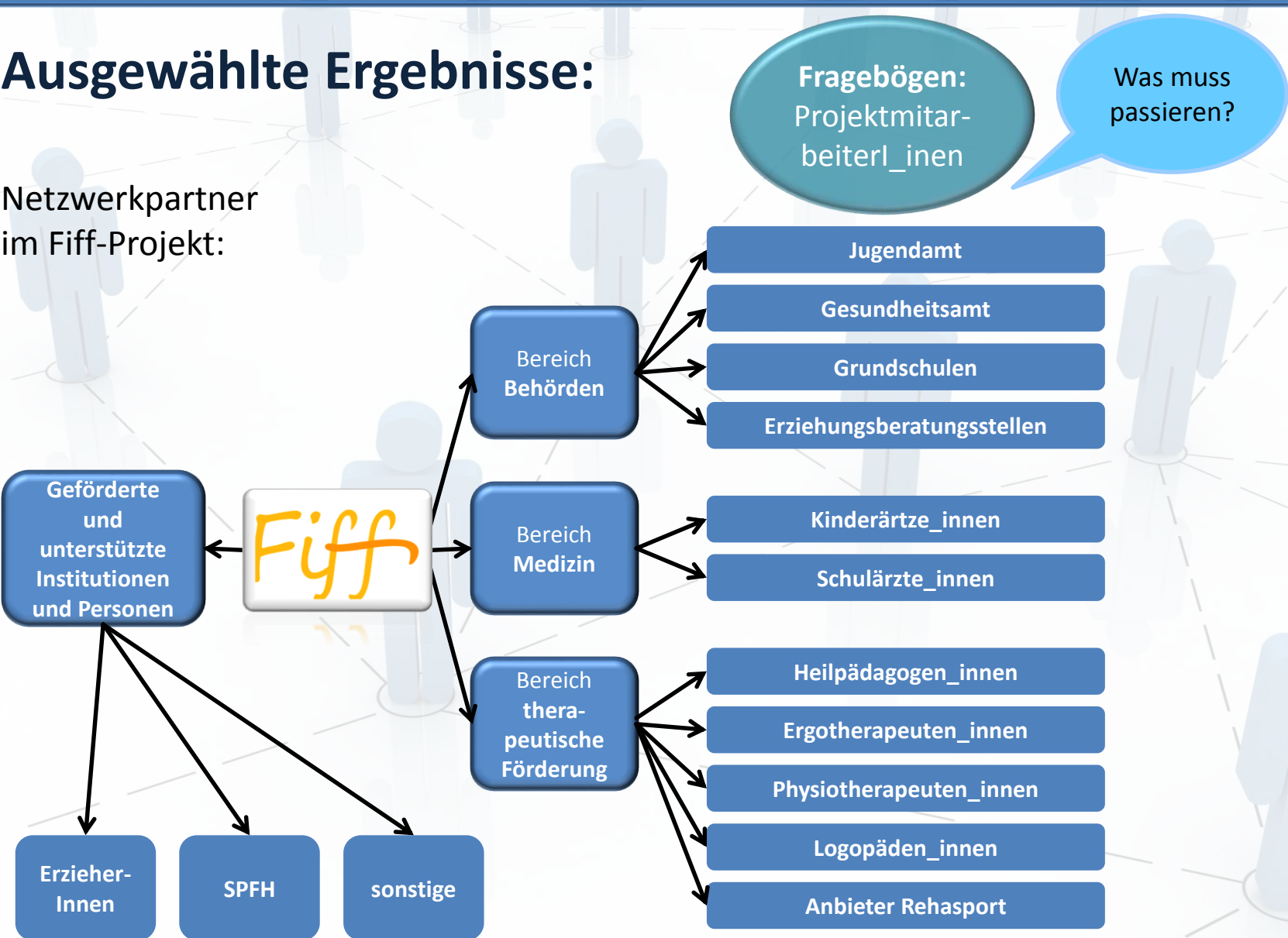
*Fiff*



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Ausgewählte Ergebnisse:

Netzwerkpartner  
im Fiff-Projekt:



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

# Netzwerke sind omnipräsent:

informelle Netzwerke

Stromnetze

Straßennetze

Politiknetzwerke

soziale Netzwerke

kriminelle Netzwerke

Organisationsnetzwerke

familiäre Netzwerke

Mobilfunknetzwerke

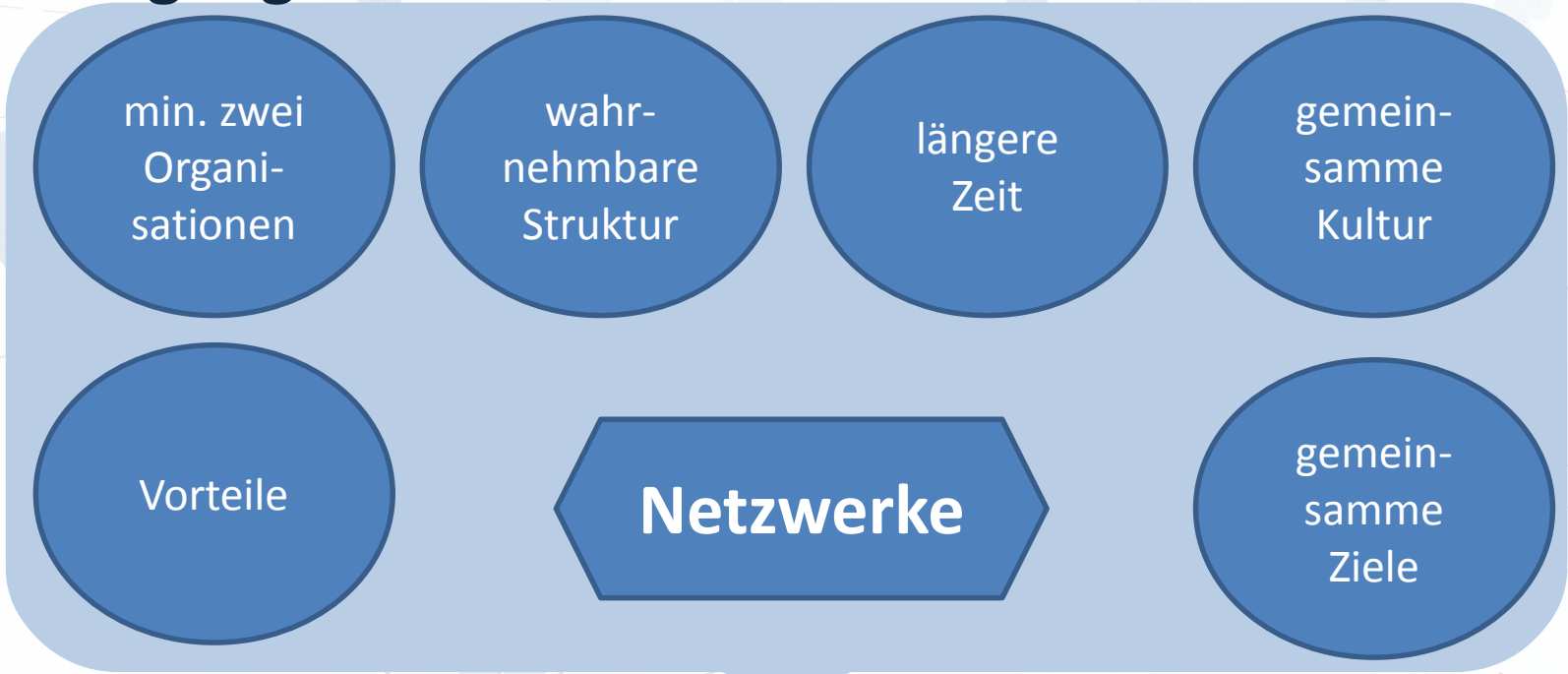
Vereine

Interessensgemeinschaften

...

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:



offene Struktur



enge Struktur

**Muss in der Praxis definiert werden!**

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

Vgl. Mennemann, H. (2009): 35. u. Bornhoff, J. u. Frenzer, S. (2006): S. 45.



## Bedingungen von Netzwerkarbeit:

**Netzwerke sind keine Selbstläufer!?**



**Netzwerke sind nicht per se positiv!**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss



# Bedingungen von Netzwerkarbeit:

- Strukturierung eines Implementierungsprozesses
- Vorbereitungsphase
- Beispiel SWOT-Analyse

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

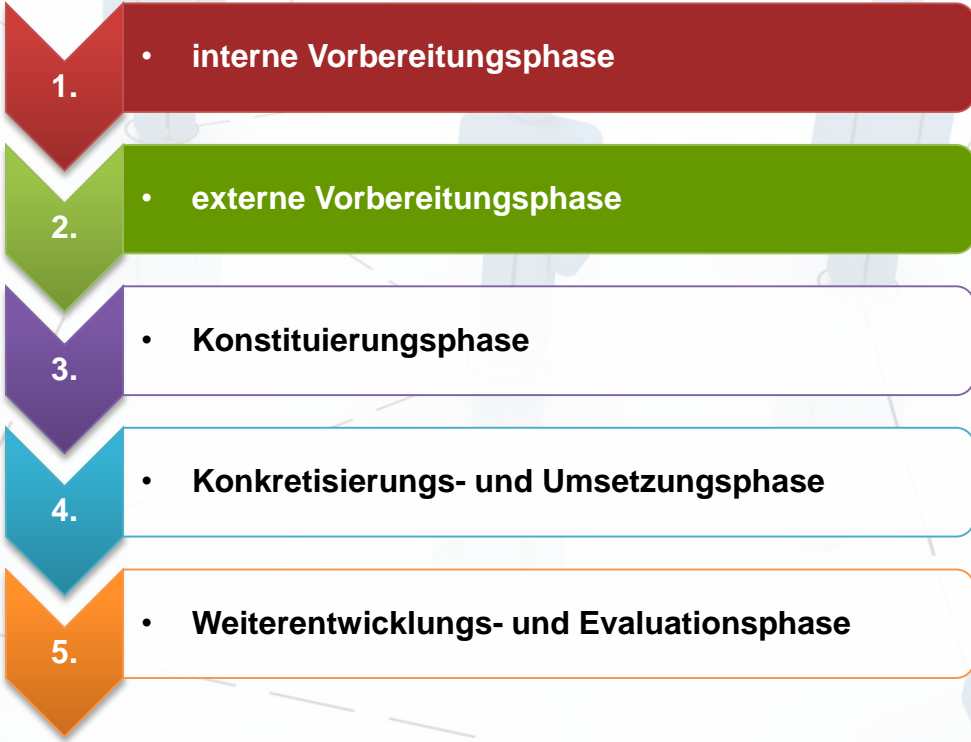
Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:

→ Strukturierung eines Implementierungsprozesses



→ Vorbereitungsphase

→ Beispiel SWOT-Analyse

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:

- Strukturierung eines Implementierungsprozesses
- **Vorbereitungsphase**

Warum ist die Vorbereitungsphase so wichtig?

Worum geht es konkret?

- Beispiel SWOT-Analyse

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss



**Kurze  
Vorstellungsrunde**

**Schwerpunktsetzung**

**Warum  
Netzwerke?**

**Das Fiff-  
Projekt**

**Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?**

**Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?**

**Abschluss**



# Exkurs:

Warum wir netzwerken?

Gründe die gegen Netzwerkarbeit sprechen:

- ✓ Hoher Ressourcenaufwand → personell, finanziell, zeitlich
- ✓ Oftmals keine Vergütung investierter Ressourcen

Netzwerkarbeit ist oftmals gewünscht!



Rahmenbedingungen gestalten sich schwierig!

Also warum netzwerken wir?

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Exkurs:

Warum wir netzwerken?

Ziel von Netzwerken ist eine:

**Win**

-Situation

→ eigene Organisation

**Win-Win**

-Situation

→ auf das Netzwerk bezogen

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:

- Strukturierung eines Implementierungsprozesses
- **Vorbereitungsphase**

Warum ist die Vorbereitungsphase so wichtig?

- Erfassung der eigenen Win-Situation!

Was wäre für unsere Einrichtung eine Win-Situation?

- Wo liegt der Nutzen für uns?
- Wo liegt der Nutzen für andere?

Worum geht es konkret:

- **Beispiel SWOT-Analyse**  
(Stärken, Schwächen, Chancen, Möglichkeiten )

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

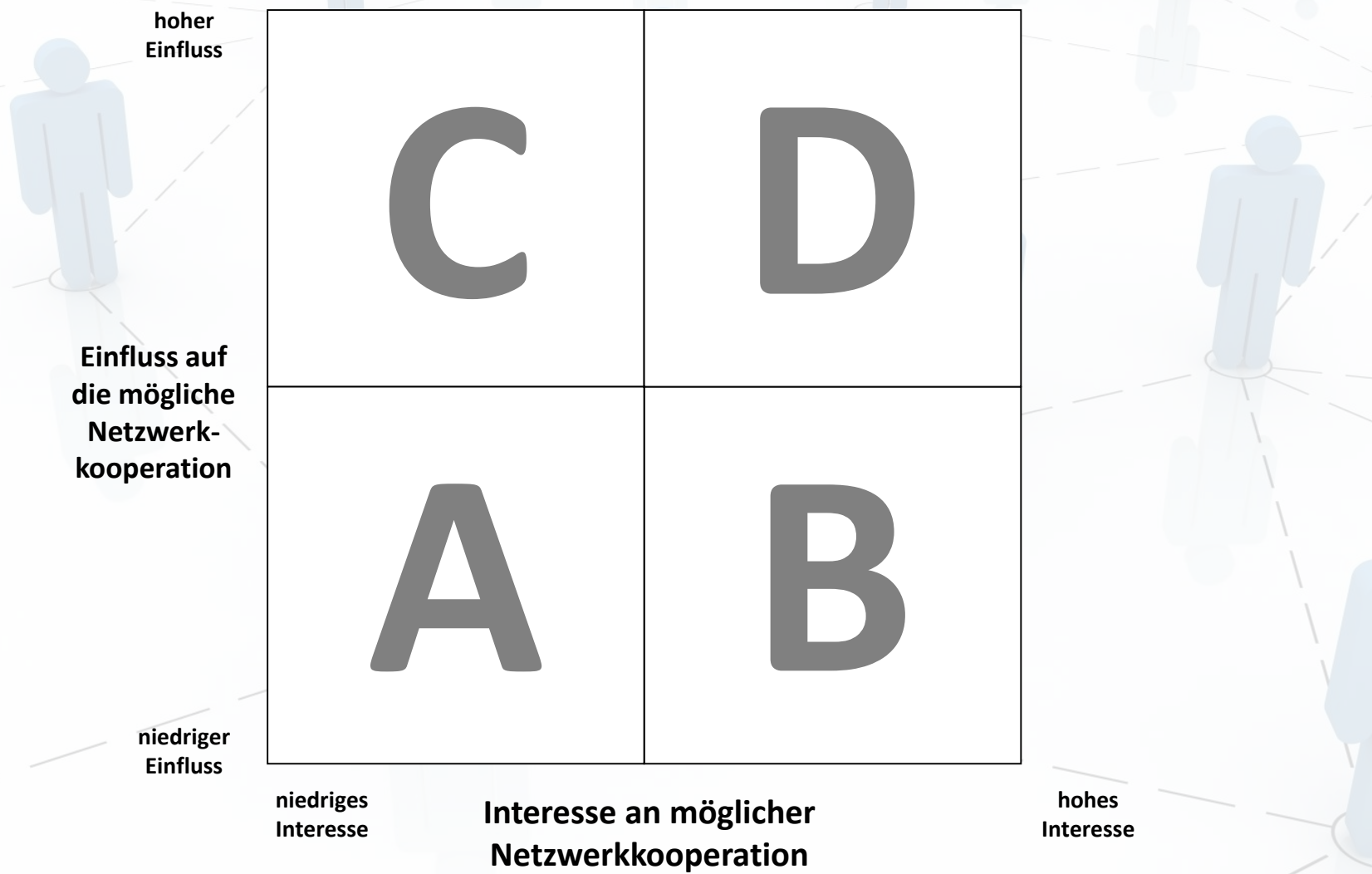
Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Bedingungen von Netzwerkarbeit:

hoher Einfluss

Einfluss auf die mögliche Netzwerkkoperation

niedriger Einfluss

<b>C</b> Kinderarzt Physiotherapeut_in	<b>D</b> Kindertageseinrichtung Jugendamt Beratungsstellen
<b>A</b> Krankenkassen	<b>B</b> Anbieter Rehasport

niedriges Interesse

Interesse an möglicher Netzwerkkoperation

hohes Interesse

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



## Vier Merksätze für die Netzwerkimplementierung:

Entwicklung von **innen nach außen**

Entwicklung von **leicht nach schwer**

Entwicklung von **oben nach unten**

Entwicklung beginnt mit einer **Ansprache**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

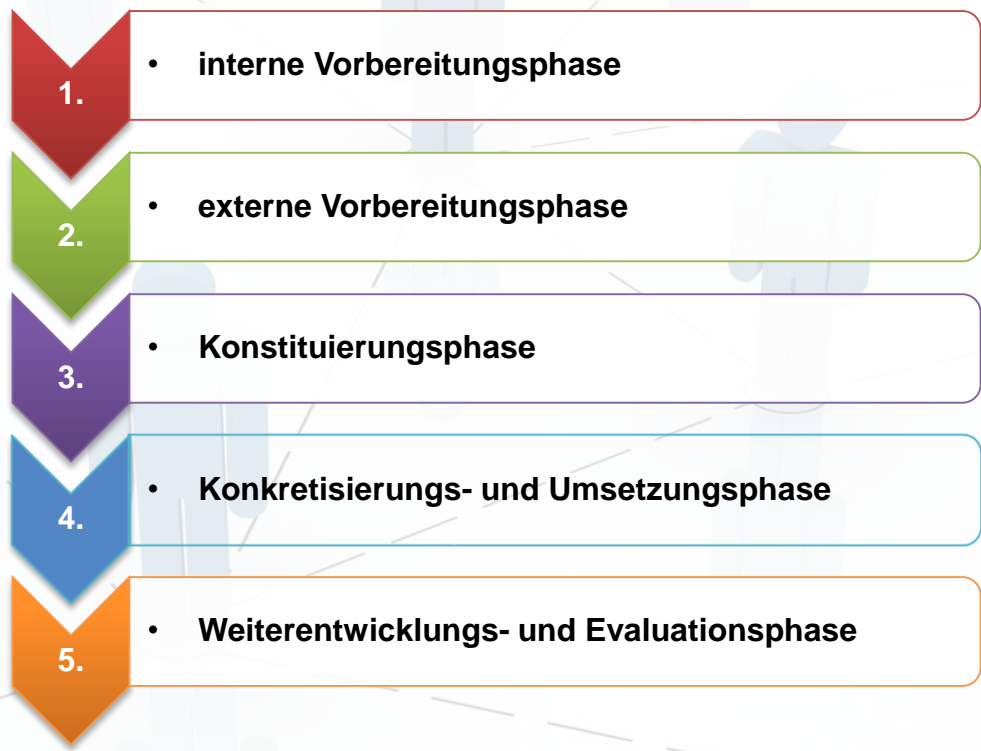
Das Fiff-Projekt

Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

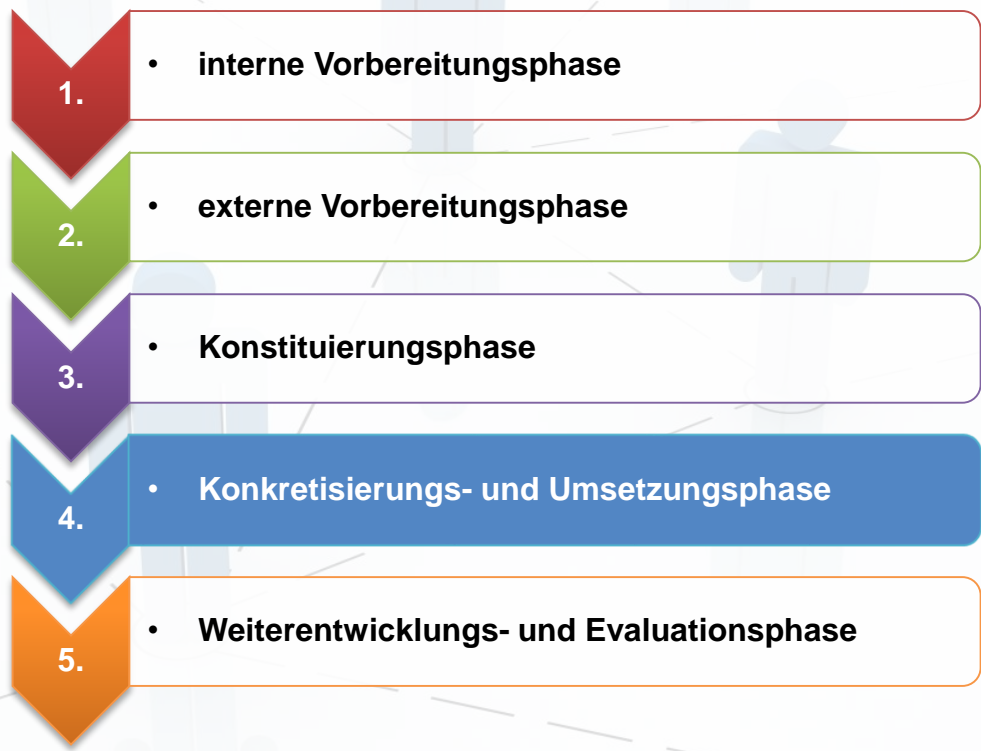
# Netzwerkentwicklung:



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



# Netzwerkentwicklung:



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Netzwerkentwicklung:



Lenkrad, Gaspedal



Hierarchie, Weisung, Verträge, usw.



**Keine direkte Steuerung möglich!**

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Netzwerkgärtnern:

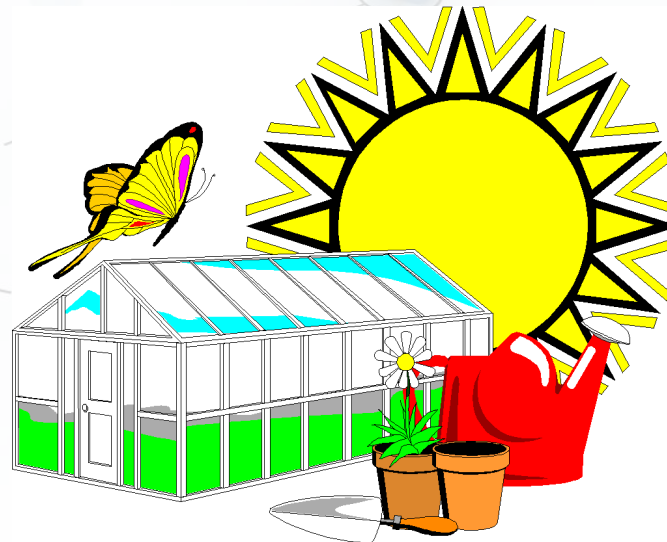


- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

# Netzwerkägärtner:

gelbe Karten: Welche Win-Situation würden sie sich für Ihre Organisation wünschen?

grüne Karten: Welchen „Nährboden“ bräuchte es hierfür?



Kurze Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum Netzwerke?

Das Fiff-Projekt

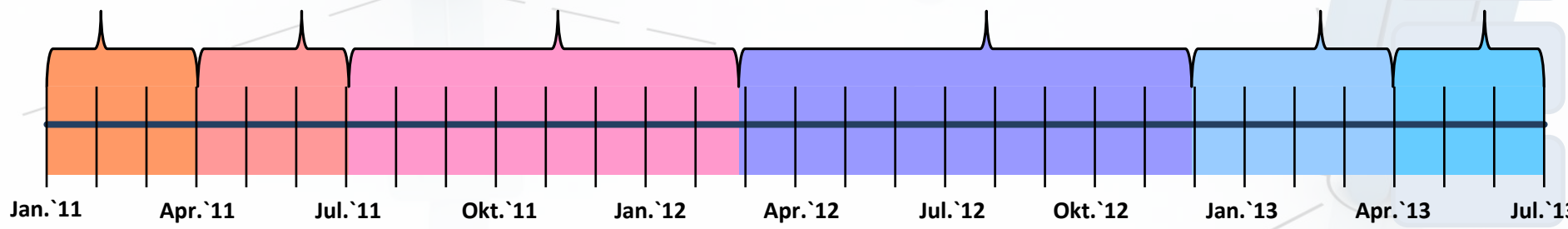
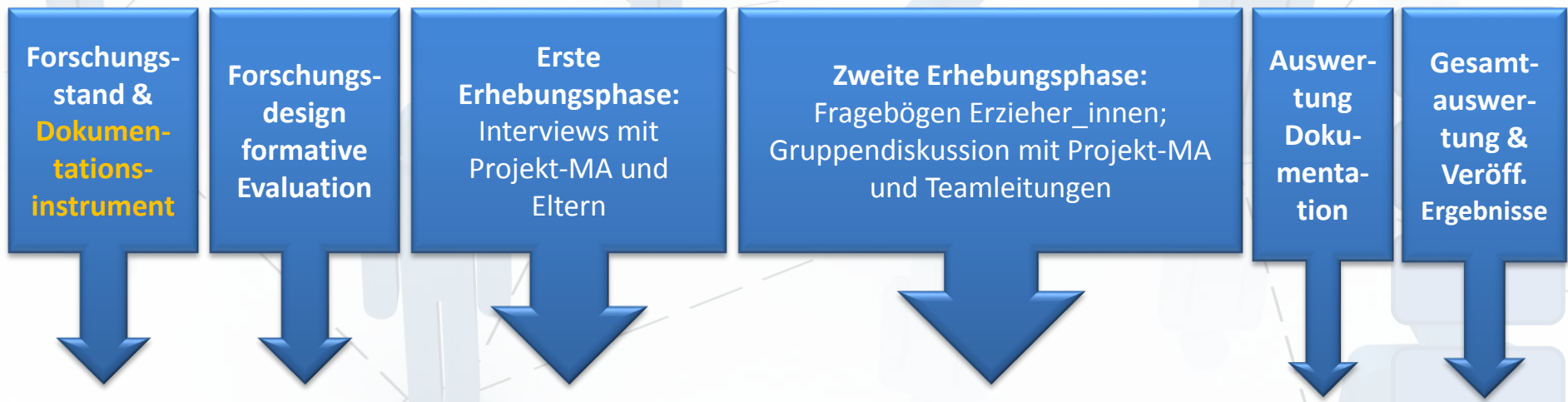
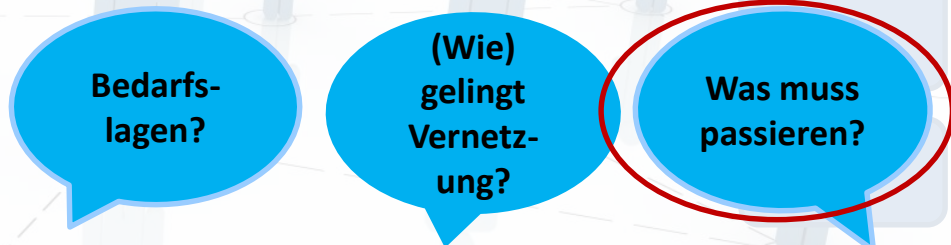
Wie Netzwerkarbeit starten?

Wie Netzwerkarbeit gestalten?

Abschluss

# Evaluationsübersicht:

# Forschungsplan:



# Ausgewählte Ergebnisse:

Experten-  
interviews:  
Projekt-MA

Interviews:  
Eltern

(Wie)  
gelingt  
Vernetzung?

## Evaluation Frühe Hilfen

vgl. Renner/Heimeshoff 2010, S. 12ff.

- Zusammenarbeit mit Hebammen, Jugendämtern und Schwangerschaftsberatungsstellen wird als erfolgreich bewertet; Frühförderung und KiTa's kommen kaum vor.
- Zusammenarbeit mit Ärzten und Ärztinnen gestaltet sich als schwierig.
- Einsatz standardisierter Verfahren zur Einschätzung von Bedarfslagen: Entwicklungsbedarf!

## Erfahrungen im Projekt Fiff

- Zusammenarbeit Frühförderung – KiTa's → wichtigster Zugang zu Familien.
- Vertrauensbildende Maßnahmen sind wichtig.
- Zusammenarbeit mit Kinderärzten erscheint vielversprechend.
- Entwicklungsdiagnostik wichtiger Baustein; soziale Lebensumstände müssen integriert werden → vom „Fall“ zum „Feld“.

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Ausgewählte Ergebnisse:

Experten-  
interviews:  
Projekt-MA

Interviews:  
Eltern

(Wie)  
gelingt  
Vernetzung?

## Evaluation Frühe Hilfen

vgl. Renner/Heimeshoff 2010, S. 12ff.

- Partizipatives Vorgehen ist ein wichtiger Gelingensfaktor.
- Vertragliche Regelungen sind notwendig für effiziente Kooperationen.
- Jugendamt ist einer der wichtigsten Kooperationspartner.

## Erfahrungen im Projekt Fiff

- Perspektive der Eltern ernst nehmen!
- Faktisch: Eltern haben nur bedingt Entscheidungsspielraum im Bezug auf die Angebote. Dies muss geändert werden. Partizipation der Eltern.
- Kooperation und Vernetzung müssen verbindlicher gestaltet werden
- Wahrnehmung des Jugendamtes eher als Kontroll- und Aufsichtsinstanz, weniger als Unterstützer im Netzwerk. Rollenwechsel muss erarbeitet werden.

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Netzwerkgärtnern:



Raum für vertrauensbildende Maßnahmen schaffen



Raum für wichtige Akteure geben



Ressourcen bereitstellen

Partizipation

Vom zum „Fall Feld“

- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss



# Bedingungen von Netzwerkarbeit:



- Kurze Vorstellungsrunde
- Schwerpunktsetzung
- Warum Netzwerke?
- Das Fiff-Projekt
- Wie Netzwerkarbeit starten?
- Wie Netzwerkarbeit gestalten?
- Abschluss

Grafik: privat / eigene Aufnahme

# Inhaltsübersicht

1. Kurze Vorstellungsrunde

2. Schwerpunktsetzung

3. Warum Netzwerke?

„Harte Fakten statt weicher Vorahnung“

4. Das Fiff-Projekt

„Praktische Ergebnisse statt schwammiger Ideen“

5. Wie Netzwerkarbeit starten?

„Guter Start statt schwieriger Pflege“

6. Wie Netzwerkarbeit gestalten?

„Wirksamer Nährboden statt zufälliger Entwicklung“

7. Abschluss

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss

## Abschließende Bemerkung:

„Jedes Netzwerk beginnt mit und lebt von einer Idee, mit einer Information und vor allem mit einem (ersten) Anruf bei einem möglichen Partner.“

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

**Zum offenen Abschluss:**

→ **Gibt es noch Fragen?**

oder

→ **Anregungen?**

**Danke für die Mitarbeit!**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Literaturempfehlung:



Teller, M. u. Longmuß, J. (2007):  
Netzwerkmoderation.  
Netzwerke mit Erfolg  
führen. Ziel. Augsburg.



Schubert, H. (2008):  
Netzwerkmanagement:  
Koordination von  
professionellen Vernetzungen  
– Grundlagen und Beispiele.  
VS Verlag für  
Sozialwissenschaften.  
Wiesbaden.



Schneider, D. u. Schäper, S. (2014): Netzwerkarbeit zum Wohl des Kindes. Kindertageseinrichtungen als starke Partner der Frühen Hilfen. In: Kindergarten Heute. Heft. 3. 2014. Verlag Herder. Freiburg.

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Bezugsliteratur:

**Bornhoff, J. u. Frenzer, S. (2006):  
NRW**

**Netzwerkarbeit erfolgreich gestalten. In: Landesinstitut für Qualifizierung (Hrsg.): Netzwerkarbeit erfolgreich gestalten. Orientierungsrahmen und Impulse. Hagen. Bertelsmann Verlag. S. 43-168.**

**Brand, T. u. Jungmann, T. (2012):**

**Die besten Absichten zu haben ist notwendig, aber nicht hinreichend - Qualitätsdimensionen in den Frühen Hilfe. In: Praxis der Kinderpsychologie und Kinderpsychiatrie 61 (10), S. 723–737.**

**Fegert, Jörg u.a., (2011):**

**Modellprojekt Guter Start ins Kinderleben. Werkbuch Vernetzung. Chancen und Stolpersteine interdisziplinärer Kooperation und Vernetzung im Bereich Frühe Hilfen und im Kinderschutz. Hrsg. Nationales Zentrum Frühe Hilfen. 4. Auflage. Köln.**

**Held, L. u. Thurmair, M. (2012):**

**Die Rolle der Interdisziplinären Frühförderung im Zusammenhang mit Frühen Hilfen, in: frühe Kindheit 14. Jahrgang, Sonderausgabe 2012, 84-87.**

**Klein, Gerhard (2011):**

**Brücken zwischen Frühförderung und Frühe Hilfen. In: Frühförderung interdisziplinär – Zeitschrift für Frühe Hilfen und frühe Förderung benachteiligter, developmentsauffälliger und Behinderter Kinder. 30. Jahrgang, Heft 2/2011. S. 73-80.**

**Mennemann, H. (2009):**

**Ein Netzwerk Entwickeln. Zur Praktischen Umsetzung von Hospizarbeit. In: Praxis Palliative Care. 2009. Heft 4. S. 34-36.**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netzwerkarbeit  
starten?

Wie Netzwerkarbeit  
gestalten?

Abschluss

# Bezugsliteratur:

**Mennemann, H. (2012):**

**Netzwerke in Palliative Care entwickeln – auf was es ankommt. Vertrauen aufbauen, Sinn stiften. In: Wegleitner, K. u.a. (Hrsg.): Zu Hause sterben - der Tod hält sich nicht an Dienstpläne. Ludwigsburg. Hospitz-Verlag. S. 398-418.**

**Unicef, (1989):**

**UN-Behindertenrechtskonvention im Wortlaut mit Materialien. Übereinkommen über die Rechte des Kindes.**

**Sann, A. (2010):**

**Frühförderung aus Sicht der Frühen Hilfen. Teilhabe. 49, 158-162.**

**Schubert, H. (2008):**

**Netzwerkkooperation-Organisation und Koordination von professionellen Vernetzungen. In.: Schubert, H. (Hrsg.): Netzwerkmanagement. Koordination von professionellen Vernetzungen – Grundalgen und Beispiele. Wiesbaden. SV Verlag für Sozialwissenschaften. S. 7 - 105.**

**Weiß, H. (2010):**

**Frühe Hilfen aus Sicht der Frühförderung. Teilhabe. 49. 150-157.**

Kurze  
Vorstellungsrunde

Schwerpunktsetzung

Warum  
Netzwerke?

Das Fiff-  
Projekt

Wie Netz-  
werkarbeit  
starten?

Wie Netz-  
werkarbeit  
gestalten?

Abschluss